

DESAFIO C: Gestão de compras, matéria prima e suprimentos

- **Pergunta norteadora:**

Como ter uma logística de compra completa e eficaz para a indústria ferramental? O que significa?

Um processo de produção ferramental possui diversos componentes (peças) diferentes, e isso gera um desafio para o setor de compras, pois a aquisição tem que ser precisa. Os insumos necessários para o desenvolvimento dos projetos não podem ser improvisados no dia a dia, e isso gera atrasos, desperdícios e aumento de custo.

- **Quais impactos são gerados?**

Aquisição de insumos e matérias primas são um passo fundamental para a execução de qualquer projeto na indústria. O contexto ferramental faz com que a quantidade de suprimentos e peças para a produção do molde seja bem elevada e, com isso, surge a necessidade de uma logística de compras efetiva e assertiva.

Quando existem falhas nesse processo de compras, é possível identificar impacto direto em algumas frentes de trabalho, como:

- Produção: Não ter todos os componentes necessários para o projeto no momento programado gera retrabalho e necessidades de improviso em um ambiente em que adaptações interferem na qualidade final da entrega;
- Financeiro: Atrasos geram custos extras, o que impacta diretamente no orçamento ou na margem de lucro. Em alguns casos, é necessário realizar a aquisição de material ou serviço de última hora para que a produção não pare.

Quando isso acontece, a indústria arca com um valor maior pela peça ou acaba adquirindo um suprimento similar para suprir aquela demanda.

- **Como esse problema é resolvido hoje?**

Hoje há soluções de mercado que são adaptadas para o setor ferramenteiro. Fazer a customização é, normalmente, mais complicado que fazer esse desenvolvimento para as produções seriadas. O sistema SAP (*Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung*), por exemplo, é de alto custo de implementação e rígido, o que encarece as adaptações necessárias para atender de maneira efetiva o setor. É feito um balanço de quanto acertou e errou. Mas ainda é operado superficialmente.

Entendendo alguns termos:

SAP (*Systeme, Anwendungen und Produkte in der Datenverarbeitung*): Traduzido como 'Sistemas, Aplicativos e Produtos para Processamento de Dados'. O SAP é um sistema de Gestão Empresarial (ERP) que traz as melhores práticas do mercado para empresas de diferentes segmentos, com a intenção de melhorar a eficiência do controle e gerenciamento das informações e dados das companhias.