

DESAFIO B: Aumentar a precisão de orçamentos

Como aumentar

A PRECISÃO DE ORÇAMENTOS



Como tornar o orçamento uma ferramenta de otimização de leitura e produção de projetos mais eficazes e assertivos?

- **Pergunta norteadora**

Como tornar mais eficaz e precisa a elaboração do orçamento de um ferramental?
O que significa?

A elaboração de orçamentos é uma tarefa diária dentro da indústria. No cenário atual, isso é feito de maneira "rudimentar", onde se recebem como informações iniciais croquis incompletos numa base de dados mínima, o que dificulta a precisão no orçamento, levando a dois extremos: Valor final fora da faixa do mercado, gerando perda de competitividade; ou subestimação do custo real necessário, que leva a uma entrega de baixa efetividade ao cliente e pequena margem de lucro ao ferramenteiro.

- **Quais impactos são gerados?**

Cada cliente possui um método de trabalho de forma única. Quando se fala de produção não seriada, trata-se de um cenário de várias mudanças e projetos diferentes o que dificulta a implementação de algum modelo de pedidos padrão ou um banco de dados eficiente.

Nesse contexto, podem-se salientar como principais dificuldades alguns fatores como:

- A falta de padronização de informações para oferecer um orçamento;
- O direcionamento técnico da área automotiva;
- A falta de compreensão do objetivo final do molde;
- A perda de detalhes do projeto ao longo da cadeia de produção;

e) Banco de dados desqualificado.

- **Quais são as consequências?**

- a) Financeiro - Ou você perde o cliente por falta de competitividade, ou você tem uma margem de custo apertada, o que gera baixa eficiência de entrega;
- b) Linha de produção - O projeto, não sendo totalmente compreendido pelo time de execução, gera erros humanos e perdas ao longo do processo;
- c) Relacionamento empresa x cliente: Faz-se necessária a interação mais próxima com o cliente para tirar dúvidas de etapas e pedidos que já deveriam estar bem estabelecidos no início de todo processo de produção.